



DÉCIDER JUSTE

MANIFESTE

PHILIPPE CARPENTIER

[DECIDERJUSTE.COM](https://deciderjuste.com)

PHILIPPE CARPENTIER - ACCOMPAGNER LES DÉCISIONS IMPOSSIBLES

Une méthode signée Philippe Carpentier

LE MANIFESTE PHILIPPE CARPENTIER

Un manifeste est une déclaration écrite et publique par laquelle une personne expose un **programme d'action** ou une position. Nous pourrons nous y référer tout au long de notre accompagnement.

J'accompagne les individus comme les professionnels à **décider juste**.

Il est important de cadrer notre échange afin de respecter notre **co-responsabilité** : la réussite dans vos objectifs et vos prises de décisions.

Une décision, un objectif vous **paraissent impossible** ? Tout cela dans un **cadre bienveillant** ?

Alors je suis prêt à relever le défi avec vous !

A hand with several beaded bracelets is reaching out from the bottom left corner towards a scenic landscape. The landscape features a calm lake in the foreground, a dense forest of evergreen trees in the middle ground, and snow-capped mountains under a cloudy sky in the background.

LE

MANIFESTE

Qui suis-je ?

Choisir la **gestion de projet** sur une intuition. C'est ce qui a orienté ma carrière, riche de projets de développement d'entreprises.

Découvrir plusieurs régions, et y tisser des liens indélébiles avec des équipes autour de projets ambitieux, c'est ce qui m'a donné la matière pour **peaufiner la performance des équipes**.

Expérimenter la pédagogie comme maître de conférences.

Construire des relations durables, écouter, soutenir, et voir des amis révéler le talent et le potentiel caché par la peur et le doute.

Se former à la **préparation mentale et au coaching**, dans un environnement de **haut niveau**, avec des "champions de leur propre monde", vulnérables, puissants et touchants.

Créer un blog pour mettre en valeur le talent et partager les convictions d'experts positifs.

Importer le stress pour **diffuser de l'énergie et de la sérénité**, profiter de fou-rires mémorables, s'engager avec un collègue dans un pari audacieux, douter, s'étonner et créer une vraie complicité.

Voilà qui je suis, avide de vous rencontrer pour construire de nouvelles trajectoires ensemble.

Décider juste

QUI SUIS-JE



Avant de s'engager, il est important de savoir à quoi l'on s'engage.

Pour nous autoriser à travailler ensemble de la meilleure façon qui soit, je vous détaille ci-après, non pas un cadre rigide, mais **7 points clé** qui, en les reliant, dessinent le cadre ouvert et flexible de mes accompagnements.

1. Intelligence situationnelle

J'ai eu un nombre important d'expériences riches dans **différents types de structures** (institutions publiques, privées, PME, grandes entreprises...) dans lesquelles j'ai eu la chance d'accompagner un immense panel de personnes : dirigeants, PDG de grandes entreprises, individus devant prendre une simple (mais

importante) décision et même sportifs de haut niveau. Cette force me permet de m'adapter avec aisance à la spécificité propre à chacun et de chaque situation.

2. Le challenge de l'impossible

J'aime le challenge. Et plus particulièrement quand la problématique paraît impossible à résoudre. C'est ce qui m'anime au plus profond de moi et qui me donne envie de me dépasser chaque jour. J'aime le challenge intellectuel : celui qui va me demander d'être créatif, d'aller chercher des solutions ailleurs.

3. Pro & Fun

Travailler avec moi, c'est avoir

Décider juste

MANIFESTE

PSALM 105:23

23. Is'-ra-el also came into E'-gypt; and Ja'-cob sojourn'd in the land of Ham.

24. And he increas'd his people greatl'; and made them stronger than their enemies.

25. He turn'd their heart to hate his people, to deal subtilly with his servants.

Moses Was Used to Free Israel

26. He sent Mo'-ses his servant; and Aa'-ron whom he had chosen.

27. They shew'd his signs among them, and wond'ers in the land of Ham.

28. He sent darkness, and made it dark; and

416

sake, that he might make his mighty power to be known.

9. He rebuk'd the Red sea also, and it was dried up; so he led them through the depths, as through the wilderness.

10. And he sav'd them from the hand of him that hat'd them, and redeem'd them from the hand of the enemy.

11. And the waters cover'd their enemies; there was not one of them left.

12. Then believ'd they his words; they sing'd his praise.

Israel Stood Repea-

417

they sacrific'd unto the idols of Ca'-na-an; and the land was pollut'd with blood.

29. Thus were they defil'd with their own works, and went a whoring with their own inventions.

God's Wrath and Mercy

40. Therefore was the wrath of the LORD kindl'd against his people, insomuch that he aburr'd his own inheritance.

41. And he gave them into the hand of the heathen; and they that hat'd them rul'd over them; and they that oppress'd them, and

PSALM 107:31

shadow of death; and brake their bands in sunder.

15. Oh that men would praise the LORD for his goodness, and for his wonderful works to the children of men!

16. For he hath broken the gates of brass, and cut the bars of iron in sunder.

Deliverance from Transgressions

17. Fools because of their transgression, and because of their iniquities, are afflicted.

18. Their soul abhorreth all manner of meat; and they draw near unto the gates of death.

19. Then they cry unto the LORD, saying, Have

l'assurance de s'amuser tout en restant cadré et focalisé sur notre objectif. Nous sommes comme dans un jeu : **nous prenons du plaisir**, mais nous nous devons d'atteindre notre objectif !

4. Le pouvoir des questions

Mon but est de vous accompagner à prendre une décision et à atteindre vos objectifs. Pour cela, j'utilise mon expérience éclectique et complète ainsi que toutes les compétences que j'ai pu acquérir sur le chemin qui m'a mené jusqu'ici aujourd'hui. Je suis entre le coach et le conseiller. Ma casquette spécifique me permet de vous offrir un **service unique, personnalisé et sur mesure** !

Pour cela, j'utilise le pouvoir des questions. Parfois elles paraissent simples, déconcertantes, voire absurdes, mais elles me permettent de vous montrer que les ressources sont en vous. Je vous aide alors à vous dévoiler et ainsi être capable de prendre les bonnes décisions pour atteindre vos objectifs.

5. La sérénité

Mon expérience a été parsemée de **décisions parfois improbables**, qui m'ont conduit à créer "décider juste", et à vivre des rencontres extraordinaires. Certaines m'ont amené à **prendre des risques importants** sur la force de l'intime conviction. Quand d'autres ont consisté à **dire non à une situation** avec laquelle je n'étais

Décider juste

MANIFESTE

PSALM 105:23 416

23. Is'-ra-el also came into E'-gypt; and Ja'-cob sojourned in the land of Ham.

24. And he increased his people greatly; and made them stronger than their enemies.

25. He turned their heart to hate his people, to deal subtly with his servants.

Moses Was Used to Free Israel

26. He sent Mo'-ses his servant; and Aa'-ron whom he had chosen.

27. They shewed his signs among them, and wonders in the land of Ham.

28. He sent darkness, and made it dark; and

sake, that he might make his mighty power to be known.

9. He rebuked the Red sea also, and it was dried up; so he led them through the depths, as through the wilderness.

10. And he saved them from the hand of him that hated them, and redeemed them from the hand of the enemy.

11. And the waters covered their enemies; there was not one of them left.

12. Then believed they his words; they sang his praise.

Israel Stood Beside-

417

PSALM 107:31

they sacrificed unto the idols of Ca'-na-an; and the land was polluted with blood.

29. Thus were they defiled with their own works, and went a whoring with their own inventions.

God's Wrath and Mercy

40. Therefore was the wrath of the LORD kindled against his people, insomuch that he abhorred his own inheritance.

41. And he gave them into the hand of the heathen; and they that hated them ruled over them; and they that hated them ruled over them.

42. He assessed them, and

shadow of death, and brake their bands in sunder.

15. Oh that men would praise the LORD for his goodness, and for his wonderful works to the children of men!

16. For he hath broken the gates of brass, and cut the bars of iron in sunder.

Deliverance from Transgressions

17. Fools because of their transgression, and because of their iniquities, are afflicted.

18. Their soul abhorreth all manner of meat; and they draw near unto the gates of death.

19. Then they cry unto the LORD, and say, Have mercy upon us, O LORD, for our soul is full of grief: and our life is at the point of death.

pas en phase. La conviction que rien n'est aussi grave qu'on l'imagine et que **des solutions existent toujours** ont tendance à dégager pour moi et mon entourage une **ambiance sereine**, qui est une composante importante de mon accompagnement.

6. Les métaphores

J'aime **comparer des faits ou des expériences à des expressions**, des images qui seront beaucoup plus parlantes et qui vous éclaireront par conséquent davantage. Comme évoqué précédemment, parfois j'utilise les questions par l'absurde, pour vous permettre de vous rendre compte des faits les plus basiques et les plus impactants. Permettez-moi

mon humour second degré qui détendra l'atmosphère (pro & fun) et qui vous fera peut-être avoir des déclics !

7. Une co-responsabilité

Je ne suis pas le seul à m'engager : **nous nous engageons tous les 2 dans l'atteinte de vos objectifs**. Je vous accompagne, mais je ne peux pas prendre les décisions à votre place ou même passer à l'action pour vous dans le but d'atteindre vos objectifs. Est-ce le bon moment pour vous ? Êtes-vous prêt à vous faire bousculer ? La prise de décisions et l'atteinte des objectifs ne sont pas de tout repos... (sinon ça ne serait pas drôle !)

Décider juste

MANIFESTE

PSALM 105:23
23. Is'-ra-el also came into E'-gypt; and Ja'-cob sojourn'd in the land of Ham.
24. And he increas'd his people greatl'; and made them stronger than their enemies.
25. He turn'd their heart to hate his people, to deal subtilly with his servants.
Moses Was Used to Free Israel
26. He sent Mo'-ses his servant; and Aa'-ron whom he had chosen.
27. They shew'd his signs among them, and wonders in the land of Ham.
28. He sent darkness, and made it dark; and

416
sake, that he might make his mighty power to be known.
9. He rebuked the Red sea also, and it was dried up; so he led them through the depths, as through the wilderness.
10. And he saved them from the hand of him that hated them, and redeemed them from the hand of the enemy.
11. And the waters covered their enemies; there was not one of them left.
12. Then believed they his words; they sing his praise.
Israel Stood Beside-

417
they sacrific'd unto the idols of Ca'-na-an; and the land was polluted with blood.
29. Thus were they defil'd with their own works, and went a whoring with their own inventions.
God's Wrath and Mercy
30. Therefore was the wrath of the LORD kindl'd against his people, insomuch that he aburr'd his own inheritance.
31. And he gave them into the hand of the heathen; and they that hated them ruled over them; and they that hated them ruled over them; and they that hated them ruled over them.

PSALM 107:41
shadow of death, and brake their bands in sunder.
15. Oh that men would praise the LORD for his goodness, and for his wonderful works to the children of men!
16. For he hath broken the gates of brass, and cut the bars of iron in sunder.
Deliverance from Transgressions
17. Fools because of their transgression, and because of their iniquities, are afflicted.
18. Their soul abhorreth all manner of meat; and they draw near unto the gates of death.
19. Then they cry unto the LORD, saying, Have mercy upon us, O LORD, for our iniquities are multiplied; and do not forget us, O LORD.

Pour aller plus loin, certains d'entre vous souhaiteront peut être en savoir plus sur les **références scientifiques** ou sur les principes qui nourrissent mes prestations.

Vous les découvrirez, ci-après dans un souci de transparence.

✓ **Le management positif**, met l'accent sur le potentiel plus que sur les faiblesses. C'est lui qui conduit le manager à **importer la pression** pour exporter de l'énergie à son équipe. Il s'appuie sur le contrat moral, étape clé d'un recrutement efficace. Cent fois expérimenté, cent fois approuvé. Des rencontres avec des experts de ce domaine m'apportent régulièrement l'occasion d'intégrer

de nouvelles avancées.

#management 3.0

✓ **Les approches modernes et innovantes**, notamment grâce à :

- l'éclairage des neurosciences et de la **préparation mentale**
- la mise en œuvre de **nouvelles approches d'intelligence collective** et de la force des dynamiques collaboratives
- méthodologies les plus modernes dans le domaine de la prospective en générale et des démarches courtes m'ont beaucoup appris
- la recherche en matière de compétences. J'ai d'ailleurs la chance de collaborer avec des chercheurs experts de ce domaine.

Décider juste

MANIFESTE

PSALM 105:23
23. Is'-ra-el also came into E'-gypt; and Ja'-cob sojourned in the land of Ham.
24. And he increased his people greatly; and made them stronger than their enemies.
25. He turned their heart to hate his people, to deal subtly with his servants.
Moses Was Used to Free Israel
26. He sent Mo'-ses his servant; and Aa'-ron whom he had chosen.
27. They shewed his signs among them, and wonders in the land of Ham.
28. He sent darkness, and made it dark; and

416
sake, that he might make his mighty power to be known.
9. He rebuked the Red sea also, and it was dried up; so he led them through the depths, as through the wilderness.
10. And he saved them from the hand of him that hated them, and redeemed them from the hand of the enemy.
11. And the waters covered their enemies; there was not one of them left.
12. Then believed they his words; they sang his praise.
Israel Stood Beside-

417
they sacrificed unto the idols of Ca'-na-an; and the land was polluted with blood.
29. Thus were they defiled with their own works, and went a whoring with their own inventions.
God's Wrath and Mercy
30. Therefore was the wrath of the LORD kindled against his people, insomuch that he abhorred his own inheritance.
31. And he gave them into the hand of the heathen; and they that hated them ruled over them; and they that despised them, despised them.

PSALM 107:41
shadow of death, and brake their bands in sunder.
15. Oh that men would praise the LORD for his goodness, and for his wonderful works to the children of men!
16. For he hath broken the gates of brass, and cut the bars of iron in sunder.
Deliverance from Transgressions
17. Fools because of their transgression, and because of their iniquities, are afflicted.
18. Their soul abhorreth all manner of meat; and they draw near unto the gates of death.
19. Then they cry unto the LORD in their distress,

On les retrouve de façon incarnée par les très belles interviews que les experts [16H44](#) me confient depuis plusieurs années. Cette démarche constitue un **laboratoire d'apprentissage permanent** tant d'un point de vue théorique que par la confrontation entre théorie et mise en œuvre de ces concepts par des experts aussi discrets que performants.

✓ **Les concepts clé du coaching**, constituent bien entendu des outils essentiels sans toutefois m'enfermer dans la méthodologie d'une école en particulier. J'emprunte volontiers à l'analyse transactionnelle, à la programmation neurolinguistique (PNL).

Les nombreux échanges que je nourris avec d'autres coachs, pairs ou superviseurs sont l'occasion d'apprendre, de découvrir un outil ou d'en inventer une nouvelle fonctionnalité. Je m'inspire tout particulièrement de l'**approche développée par H. CORT** qui laisse une place toute particulière avec un talent inégalé, au bon sens.

✓ **Les concepts de l'amélioration continue** et l'opportunité de conduire une démarche de ce type pour un port, un aéroport et une grande organisation m'ont amené, sous l'œil exigeant d'un auditeur, à approfondir pendant 6 ans les méthodes d'amélioration continue et la logique d'une formalisation intelligente.

Décider juste

MANIFESTE

PSALM 105:23

23. Is'-ra-el also came into E'-gypt; and Ja'-cob sojourned in the land of Ham.

24. And he increased his people greatly; and made them stronger than their enemies.

25. He turned their heart to hate his people, to deal subtly with his servants.

Moses Was Used to Free Israel

26. He sent Mo'-ses his servant; and Aa'-ron whom he had chosen.

27. They shewed his signs among them, and wonders in the land of Ham.

28. He sent darkness, and made it dark; and

416

sake, that he might make his mighty power to be known.

9. He rebuked the Red sea also, and it was dried up; so he led them through the depths, as through the wilderness.

10. And he saved them from the hand of him that hated them, and redeemed them from the hand of the enemy.

11. And the waters covered their enemies; there was not one of them left.

12. Then believed they his words; they sang his praise.

Israel Stood Rejected

13. They despised his counsel, and despised his voice; they despised his word, and despised his counsel.

417

PSALM 107:31

shadow of death, and brake their bands in sunder.

15. Oh that men would praise the LORD for his goodness, and for his wonderful works to the children of men!

16. For he hath broken the gates of brass, and cut the bars of iron in sunder.

Deliverance from Transgressions

17. Fool is because of their transgression, and because of their iniquities, are afflicted.

18. Their soul abhorreth all manner of meat; and they draw near unto the gates of death.

19. Then they cry unto the LORD, and he

✓ **En matière de pédagogie**, j'ai eu la chance de mettre un mot sur des pratiques que j'expérimente comme M. Jourdain faisait de la prose. La découverte de la **pédagogie blanche**, chère à Alice Millers décrivent bien la philosophie de mes interventions en entreprise ou au sein d'écoles d'ingénieurs.

✓ **L'approche effectuale** formalisée par l'EM LYON m'a beaucoup éclairé dans le domaine de l'entrepreneuriat. Dans l'approche effectuale, la notion de but final disparaît au profit d'une série de buts se présentant comme des étapes intermédiaires établies en fonction des moyens disponibles à un instant donné.

✓ Enfin, **mon expérience de la décision** s'appuie bien entendu sur les découvertes des deux Prix Nobel (Herbert Simon et Daniel KAHNEMAN) que nombre d'auteurs ont décliné dans les centaines d'ouvrages que j'ai pu découvrir. Bien au delà des biais de la décision assez médiatisés, je m'intéresse essentiellement à la façon dont une décision complexe peut être clarifiée, le plus simplement possible. C'est l'objet du livre que j'ai co-écrit avec Aurélie PEREZ : "**un coup d'avance, soyez acteurs de votre vie**".

[En savoir plus sur le livre](#)

Décider juste

MANIFESTE

PSALM 105:23

23. Is'-ra-el also came into E'-gypt; and Ja'-cob sojourn'd in the land of Ham.

24. And he increased his people greatly; and made them stronger than their enemies.

25. He turned their heart to hate his people, to deal subtilly with his servants.

Moses Was Used to Free Israel

26. He sent Mo'-ses his servant; and Aa'-ron whom he had chosen.

27. They shewed his signs among them, and wonders in the land of Ham.

28. He sent darkness, and made it dark; and

416

sake, that he might make his mighty power to be known.

9. He rebuked the Red sea also, and it was dried up; so he led them through the depths, as through the wilderness.

10. And he saved them from the hand of him that hated them, and redeemed them from the hand of the enemy.

11. And the waters covered their enemies; there was not one of them left.

12. Then believed they his words; they sang his praise.

Israel Stood Beside-

417

shadow of death, and brake their bands in sunder.

15. Oh that men would praise the LORD for his goodness, and for his wonderful works to the children of men!

16. For he hath broken the gates of brass, and cut the bars of iron in sunder.

Deliverance from Transgressions

17. Fools because of their transgression, and because of their iniquities, are afflicted.

18. Their soul abhorreth all manner of meat; and they draw near unto the gates of death.

19. Then they cry unto the LORD, and he...

✓ **La méthode Major Quid** qui vous est offerte ([cliquez ICI pour télécharger le PDF](#)) s'appuie sur la prise en compte des **émotions**, de la **raison** et de l'**intuition** pour piloter au mieux sa vie, puisque c'est bien de cela qu'il s'agit lorsque l'on s'intéresse à l'humain.

Cliquez ici pour
télécharger le guide
MAJOR QUID

Décider juste

MANIFESTE

PSALM 105:23
23. Is'-ra-el also came into E'-gypt; and Ja'-cob sojourned in the land of Ham.
24. And he increased his people greatly; and made them stronger than their enemies.
25. He turned their heart to hate his people, to deal subtilly with his servants.
Moses Was Used to Free Israel
26. He sent Mo'-ses his servant; and Aa'-ron whom he had chosen.
27. They shewed his signs among them, and wonders in the land of Ham.
28. He sent darkness, and made it dark; and

416
sake, that he might make his mighty power to be known.
9. He rebuked the Red sea also, and it was dried up; so he led them through the depths, as through the wilderness.
10. And he saved them from the hand of him that hated them, and redeemed them from the hand of the enemy.
11. And the waters covered their enemies; there was not one of them left.
12. Then believed they his words; they sang his praise.
Israel Stood Beside-

417
they sacrificed unto the idols of Ca'-na-an; and the land was polluted with blood.
29. Thus were they defiled with their own works, and went a whoring with their own in-ventions.
God's Wrath and Mercy
40. Therefore was the wrath of the LORD kindled against his people, insomuch that he ab-dered his own inheritance.
41. And he gave them into the hand of the hea-then; and they that hated them ruled over them; and they that hated them ruled over them; and they that hated them ruled over them.

PSALM 107:41
shadow of death, and brake their bands in sunder.
15. Oh that men would praise the LORD for his goodness, and for his wonderful works to the children of men!
16. For he hath broken the gates of brass, and cut the bars of iron in sunder.
Deliverance from Transgressions
17. Fools because of their transgression, and because of their iniquities, are afflicted.
18. Their soul abhorreth all manner of meat; and they draw near unto the gates of death.
19. Then they cry unto the LORD, saying, Re-

LES 3 PACKS ENTREPRISE

PACK 1. FOCUS DECISION PRO

- > CLARIFIER UNE DÉCISION DANS L'URGENCE.
- ✓ Sortir de l'indécision.
- ✓ Se détacher d'une situation émotionnelle complexe.
- ✓ Échanger avec un partenaire non impliqué par la décision.
- ✓ Clarifier les influences de l'entourage.

En savoir plus

PACK 2. ROAD TO SUCCESS PRO

- > ATTEINDRE UN OBJECTIF SPECIFIQUE.
- ✓ Mobiliser votre entreprise sur un objectif impactant.
- ✓ Formaliser cet objectif et engager une dynamique proactive.
- ✓ Suivre l'avancement jusqu'à sa réalisation et son déploiement.

En savoir plus

Décider juste

PACKS ENTREPRISE



LES 3 PACKAGES ENTREPRISE

PACK 3. ALTER EGO

- > FAIRE LE POINT AVEC SOI-MÊME.
- ✓ Évoquer de façon structurée les sujets problématiques.
- ✓ Prévenir les difficultés.
- ✓ Détecter de nouvelles opportunités.
- ✓ Profiter de la force du recul externe.
- ✓ Renforcer son management et son impact.

En savoir plus

Décider juste

PACKS ENTREPRISE



LES 2 PACKS INDIVIDUELS

PACK 1. FOCUS DECISION

> CLARIFIER UNE DÉCISION DANS L'URGENCE.

- ✓ Sortir de l'indécision.
- ✓ Découvrir le choix qui vous correspond.
- ✓ Vous sentir plus fort pour la mettre en œuvre.
- ✓ Éviter les conséquences d'un choix confus.
- ✓ Confier vos doutes en toute confidentialité.
- ✓ S'affranchir de l'entourage proche le temps de votre décision.

En savoir plus

PACK 2. Coaching individuel long terme

> ATTEINDRE L'OBJECTIF QUI VOUS TIENT A COEUR.

- ✓ Vous sentir accompagné tout au long de votre parcours, même lorsque des doutes apparaissent.
- ✓ Renforcer votre potentiel de confiance en soi.
- ✓ Travailler et engranger des ressources utiles le long du parcours.

En savoir plus

Décider juste

PACKS INDIVIDUEL





Premier RDV

OFFERT

Pour s'engager en toute transparence.

LE MANIFESTE **PHILIPPE** **CARPENTIER**

A vous de décider !

Bien à vous,
Philippe CARPENTIER

PACKS -
Accompagnement
individuel

PACKS -
Accompagnement
entreprises

Cliquez ici pour votre
RDV
téléphonique offert